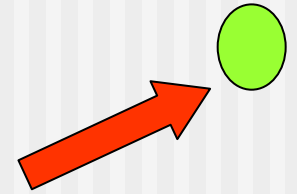


# Fachtagung des BeB

---



Qualifikation und Beratung GbR

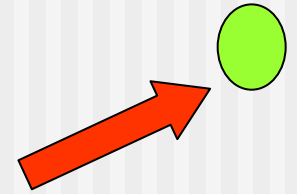
## Quantifizierung von Betreuungsbedarfen und Budgetberechnungen

Umsetzung des GBM-Verfahrens – Praxisbezogener  
Ansatz

Vortrag: Jonas Glonnegger

Moderation: Wilhelm Hiesinger

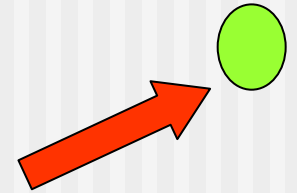
# Gliederung



Qualifikation und Beratung GbR

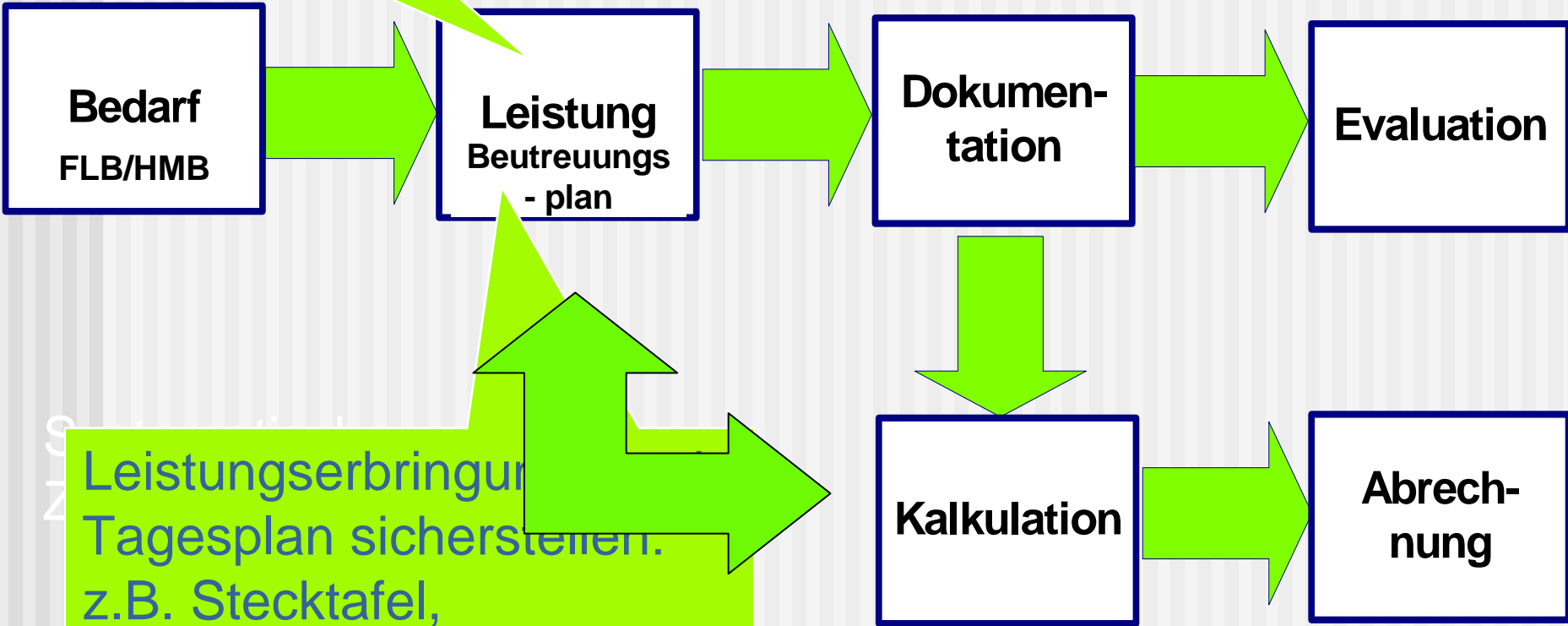
- Systematischer Zusammenhang
- Quantifizierung von Betreuungsbedarfen
- Das GBM-Verfahren
- Leistungsverzeichnisse mit GBM
- Standarddefinition mit GBM
- Budgetberechnungen
- Individuelle Leistungsvereinbarung
- Zusammenfassung
- TO DO

# Systematischer Zusammenhang



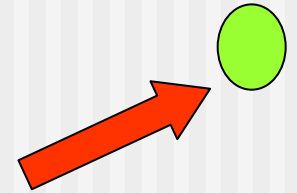
Qualifikation und Beratung GbR

Betreuungsplan als Individuelle Leistungsvereinbarung



Leistungserbringung  
Tagesplan sicherstellen.  
z.B. Stecktafel,  
Gruppenbuch

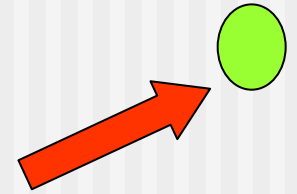
# Systematischer Zusammenhang



Qualifikation und Beratung GbR

- Ziel ist die individuelle Betreuung maßgeschneidert auf den Menschen abgestimmt erbringen zu können
- Ziel ist ein differenziertes System zu entwickeln, welches flexibel die individuellen Lebensformen fassen kann

# Quantifizierung von Betreuungsbedarfen

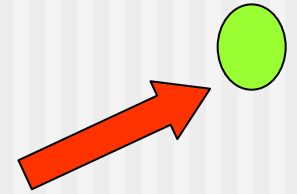


Qualifikation und Beratung GbR

## Warum dieses Ansinnen ?

- Arbeitsorganisation in der Betreuung
- Personaleinsatz in der Betreuung
- Steuerung der Leistungserbringung
- Begründung des Leistungsumfangs
- Persönliches Budget
- Kostentransparenz

# Quantifizierung von Betreuungsbedarfen

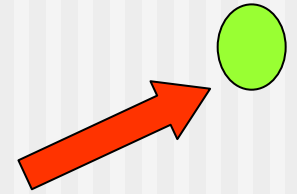


Qualifikation und Beratung GbR

## Bedarf und Leistung

- **Leistung** ist der Aufwand (der Einrichtung) und die Antwort auf den **Bedarf** des Individuums
- Wesentlich wichtiger für die Einrichtung als Leistungserbringer ist die **Quantifizierung der Leistung**

# Quantifizierung von Betreuungsbedarfen



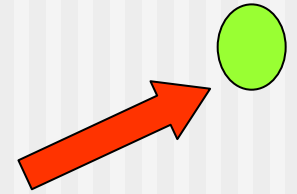
Qualifikation und Beratung GbR

## Leistungsverzeichnisse

Ist-Stand:

- Leistungstypen ( z.B: Wohnen für erwachsene Menschen mit Behinderungen – Ganztags (W-E-G)
- untergliedert nach Hilfebedarfgruppen (z.B. nach HMB Gruppe 4)

# Quantifizierung von Betreuungsbedarfen



Qualifikation und Beratung GbR

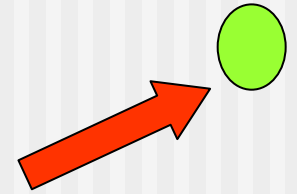
## Praktische Fragestellungen/Erkenntnisse

- Reichen diese Leistungsverzeichnisse (künftig) aus?
- Gibt es Leistungstypen, mit denen „Geld verdient ist“ ?
- Gibt es Hilfebedarfsgruppen, bei denen „wir drauf ´zahlen“ ?

>> Praktische Konsequenz bei Neuaufnahmen in der Aufnahmepolitik



# Quantifizierung von Betreuungsbedarfen



Qualifikation und Beratung GbR

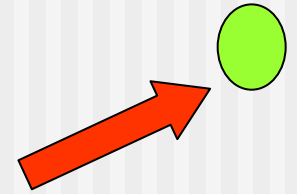
## Notwendigkeit und Ziel

Angebot kostendeckender Leistungen zur  
Erweiterung der ökonomischen Möglichkeiten

Kostenkontrolle über echte Kalkulation der  
Einzelleistung nach Selbstkosten und erzielbaren  
Marktpreisen

(Prof. Dr. Werner Haisch)

# Quantifizierung von Betreuungsbedarfen



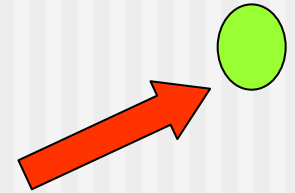
Qualifikation und Beratung GbR

## Leistungskategorien

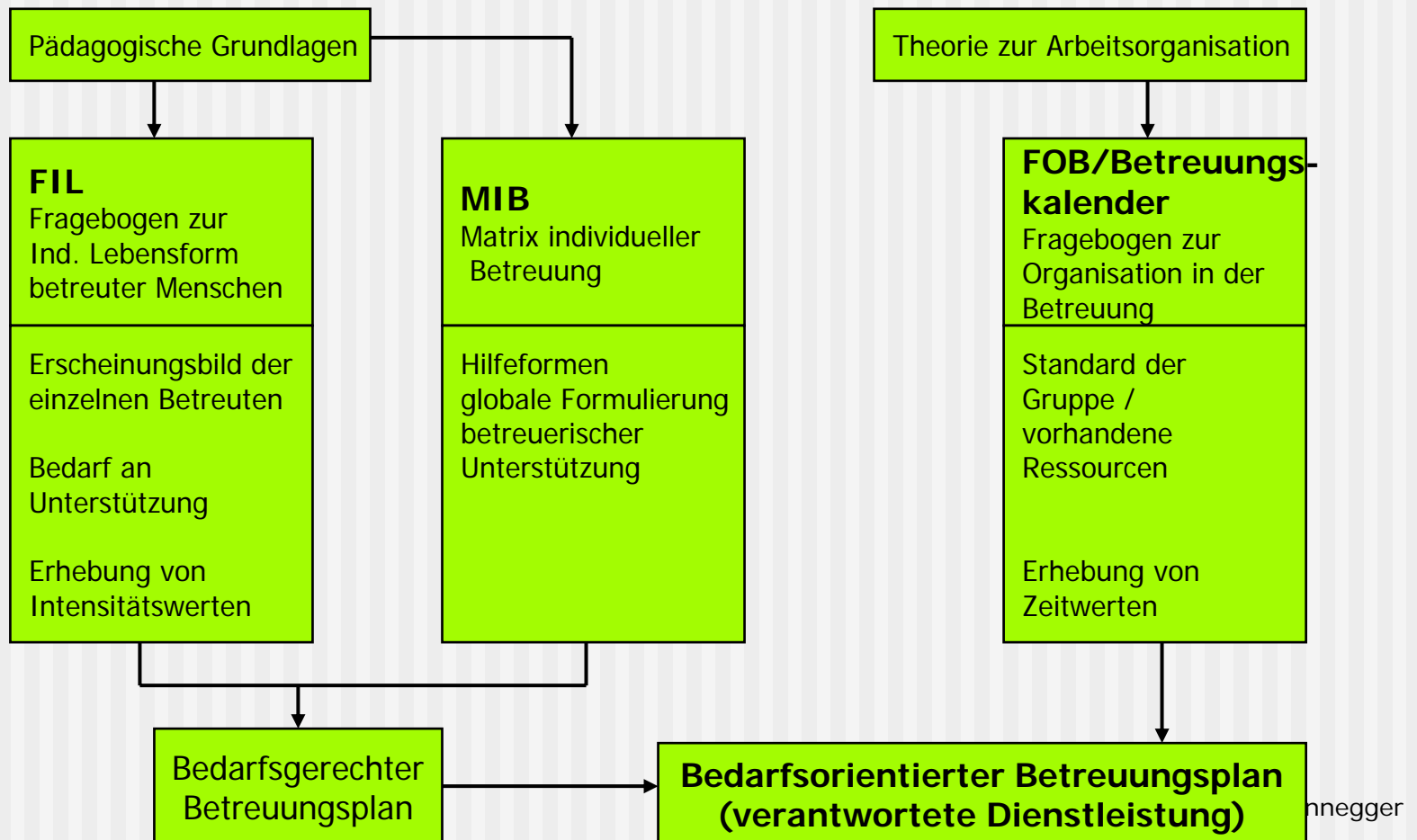
- Betreuung (auf Basis GBM)
- Unterkunft
- Verpflegung
- Fachdienste
- (indirekte Leistungen (z.B.: Overhead) als Umlage)

# Das GBM - Verfahren

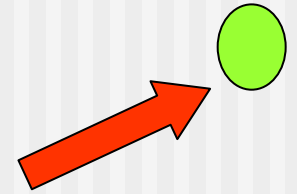
## Die Instrumente des GBM-Verfahrens



Qualifikation und Beratung GbR



# Das GBM-Verfahren Leistungsgruppen (FIL)



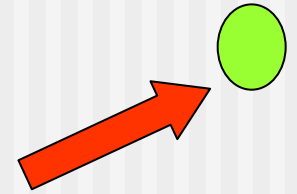
Qualifikation und Beratung GbR

## Leistungskategorie **Betreuung**

- Pflege/Selbstpflege
- Krankenpflege/Krankenselbstpflege
- Beschäftigung/Lebensführung
- Beratung/Behandlung/Therapie
- Arbeit
- Fachliche Bildung

# Das GBM-Verfahren

## Leistungsbereiche

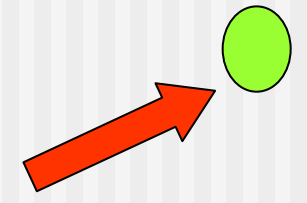


Qualifikation und Beratung GbR

### **Differenzierung z.B. in der Pflege/Selbstpflege:**

- Körperpflege
- Ernährung
- Toilette
- Mobilität
- Hauswirtschaftliche Versorgung

# Leistungsverzeichnisse mit GBM



Qualifikation und Beratung GbR

Vorgegebene Strukturen		GBM	
Leistungstyp	Hilfebedarfsgruppe	Leistungsgruppe	Leistungsbeschreibung
W-E-G	4	Pflege	
		Pflege	ung
		Pflege	oilette
		Pflege	Mobilität
		Pflege	Hausw. Versorgung

**Gesamtplanverfahren**

**HMB**

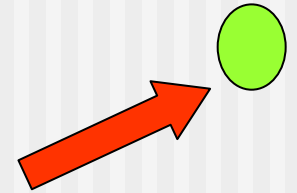
**Externe Anforderungen**

**IHP**

**Persönl. Budget**

**GBM als innerbetriebliches Planungs-, Organisations- und Steuerungswerkzeug**

# Leistungsverzeichnisse mit GBM

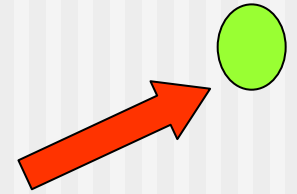


Qualifikation und Beratung GbR

Zusammengefasst:

- Die Leistungsverzeichnisse in der Leistungskategorie Betreuung ergeben sich aus den Leistungsgruppen und Leistungsbereichen des GBM und werden in die externen Anforderungen eingepaßt
- Diese Leistungen müssen nun auch quantitativ gemäß der Standards für einzelne Leistungstypen oder Hilfebedarfsgruppen definiert werden

# Standarddefinition mit GBM (quantitativ)



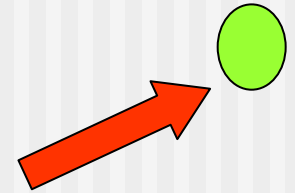
Qualifikation und Beratung GbR

Bezugs- und Vorgabebestand (Beispiel)  
(empirisch ermittelt, beraten und verabschiedet)

■ Körperpflege	12 min/tag
■ Ernährung	5 min/tag
■ Toilette	5 min/tag
■ Mobilität	6 min/tag
■ Hausw. Versorgung	4 min/tag
■ ...	



# Standarddefinition mit GBM

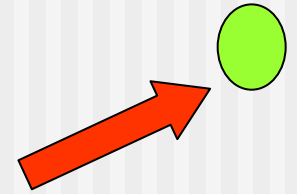


Qualifikation und Beratung GbR

## ■ Beispiel: Herr Muster

Leistung	Vorgabesatz in Min/Tag	Individueller Intensitäts- wert	Zeitbudget in Min/Tag
<b>Körperpflege</b>	12	1,5	18
<b>Ernährung</b>	5	1	5
<b>Toilette</b>	5	1,5	7,5
<b>Mobilität</b>	6	2	12
<b>Hausw. Vers.</b>	4	1	4
...			70
<b>Summe</b>			116,5

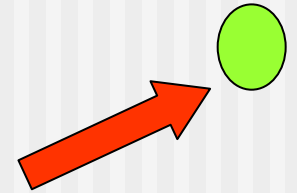
# Standarddefinition mit GBM (quantitativ)



Qualifikation und Beratung GbR

- Zeitwert ergibt Personalbedarf und Personalbudget (Personalsteuerung)
  - Personalbedarf ergibt Personalkosten
  - Personalkosten ergeben mind. 80% der Kosten für die Leistung
- >> Leistung (z.B. Körperpflege) wird zum Kostenträger

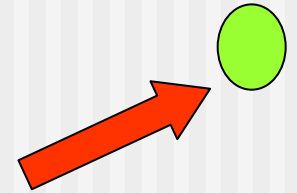
# Budget- berechnungen



Qualifikation und Beratung GbR

- Leistungsstruktur nach Inhalt und Umfang (Standard) ist bei konsequenter Anwendung des GBM vorhanden
- Daten liegen in der EDV vor
- Zur Kostenstellen- und Kostenartenrechnung kommt nun eine differenziertere Form der Kostenträgerrechnung hinzu

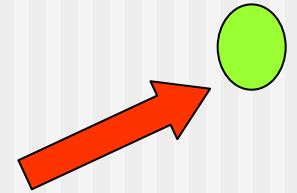
# Budget- berechnungen



Qualifikation und Beratung GbR

- Kostenarten: Welche Kosten entstehen?
  - Medizinischer Sachaufwand
  - Basteletat
  - Lernmittel
  - Hygieneartikel
  - Getränke
  - ...

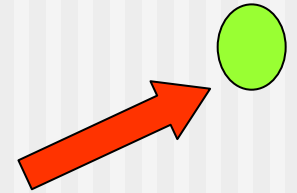
# Budget- berechnungen



Qualifikation und Beratung GbR

- Kostenstellenrechnung: Wo entstehen die Kosten?
  - Wohnheim
  - Werkstatt
  - Seniorenbereich
  - Leitung
  - Personalwesen
  - .....

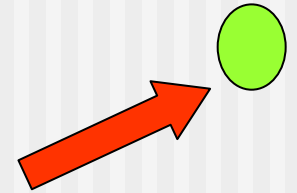
# Budget- berechnungen



Qualifikation und Beratung GbR

- Den Kostenstellen (z.B. Wohnheim) können die Kostenarten zugeordnet werden
- Beispiel: KST 110 Wohnheim Noah
  - 43560 Lernmittel
  - 34567 Medizinischer Sachaufwand
  - 23456 Getränke
  - 56789 Basteletat
  - ...

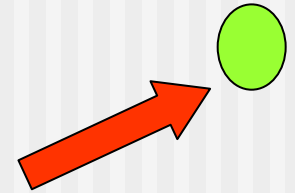
# Budget- berechnungen



Qualifikation und Beratung GbR

- Kostenträgerrechnung: Wofür entstehen die Kosten?
  - Betreuung
  - Unterkunft
  - Verpflegung
  - Fachdienst
  - (Indirekte Leistungen, z.B. Overhead)

# Budget- berechnungen



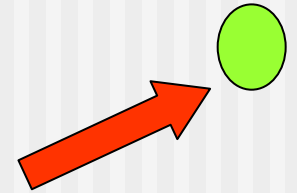
Qualifikation und Beratung GbR

## Leistung und Kostenart der KST Wohnheim Noah

Leistungskategorie	Leistungsgruppe	Leistungsbereich	Kostenart
Betreuung	Pflege/Selbstpflege	Körperpflege	Hygieneartikel
	Krankenpflege	Krankenpflege	Medizinischer Sachaufwand
	Beschäftigung/ Lebensführung	Gestaltung	Basteletat
	Beschäftigung/ Lebensführung	Gewohnheit	Lernmittel
Unterkunft			
Verpflegung		Getränke	Getränke
Fachdienst			
(Indirekte Leistungen)			



# Budget- berechnungen

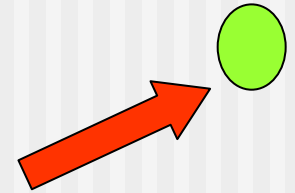


Qualifikation und Beratung GbR

Zusammenfassung:

- Personalplanung auf Basis der Zeitbudgets
  - Budgetplanung auf Basis der den Leistungen zugeordneten Personalkosten und Sachkosten
- >> Individuelle Leistungsvereinbarung und Kalkulation wird möglich

# Individuelle Leistungsvereinbarung



Qualifikation und Beratung GbR

Leistungskategorie/ Leistungsgruppe	Betreuung in Min/Tag	Stundensatz	Personal- kosten pro Tag	Sachkosten pro Tag	Entgelt pro Monat
Pflege	52	35	30,33	2,25	977,50
Beschäftigung/Lebensführung	21	30	10,50	0,78	338,40
Therapie	11	55	10,08	0,15	307,00
Indirekte Betreuung in WG	40	25	16,67	0,65	519,50
<b>Summe Betreuung</b>	<b>124</b>		<b>67,58</b>	<b>3,83</b>	<b>2142,40</b>

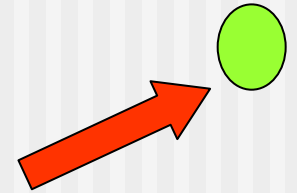
Leistungsgruppe	Kategorie		Kostensatz		
Unterkunft	1-Bettzimmer Südseite		20,00		600,00
Verpflegung	Vollpension Öko		11,50		345,00
Fachdienste			0,00		0,00
<b>Summe</b>			<b>31,50</b>		<b>945,00</b>

<b>Sonstiges:</b>	Kinobesuch mtl. (5h)	15	0,625		18,75
-------------------	----------------------	----	-------	--	-------

<b>Gesamt pro Tag</b>			<b>117,83</b>		<b>3.087,40</b>
-----------------------	--	--	---------------	--	-----------------

er

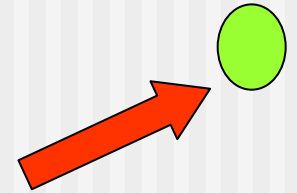
# Zusammenfassung



Qualifikation und Beratung GbR

- Mit GBM ist die Leistungskategorie Betreuung zu strukturieren und einerseits im Alltag zu planen und zu erbringen und andererseits zu kalkulieren und abzurechnen
- Das System des GBM stellt innerbetriebliche Kontinuität sicher

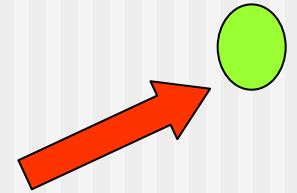
# Zusammenfassung



Qualifikation und Beratung GbR

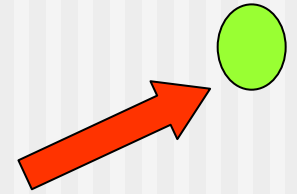
- Die betriebswirtschaftlichen Systeme und das System des GBM (Software) sind zu synchronisieren
- Das Controlling erhält zusammenhängende Daten die den gesamten Betrieb abbilden

# TO DO



Qualifikation und Beratung GbR

- Projekte um Detailprobleme zu erkennen und zu lösen
- Offensives Aufgreifen der Chancen und nachhaltige Darstellung der Möglichkeiten des GBM
- Bereitstellen der Ressourcen für die Entwicklung und Pflege des GBM



Qualifikation und Beratung GbR

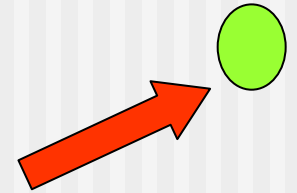
---

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Ihr Jonas Glonnegger

Email: [Jonas.Glonnegger@t-online.de](mailto:Jonas.Glonnegger@t-online.de)

# Info und Kontakt



Qualifikation und Beratung GbR

## Qualifikation und Beratung GbR

Jonas Glonnegger

Steinfeldstr. 3

85232 Feldgeding

Tel.: 08131/350732

Email: [Jonas.Glonnegger@t-online.de](mailto:Jonas.Glonnegger@t-online.de)

Gertrud Hanslmeier

Spixtstr. 12

81539 München

Tel.: 089/6518796

Email: [Hanslmeier-prockl@t-online.de](mailto:Hanslmeier-prockl@t-online.de)